

Kurseinheit: Fallstudien zur praktischen Anwendung des Controllings (B 51/B 61)

Übersicht

Nr.	Workload	Credits	Studiensemester	Häufigkeit des Angebots	Dauer
B 51/B 61	90 Std.	3 CP	5./6.	Jedes Semester	1 Halbjahr

Modulverantwortliche(r)	Lehrende im Modul
Prof. Dr. Mathias Graumann	Prof. Dr. Mathias Graumann

Lehrveranstaltung	Kontaktzeit	Selbststudium	Vorgesehene Gruppengröße	Lehrsprache
Fallstudien zur praktischen Anwendung des Controllings	32 Std.	58 Std.	30 bis 50 Studierende	Deutsch

Lernergebnisse/Kompetenzen

Die Veranstaltung richtet sich an Studierende aller Spezialisierungsrichtungen mit Berufsziel „Controlling“. In zeitlicher Nähe zu Praxissemester und Abschlussarbeit soll die Veranstaltung dazu dienen, die im Basismodul erworbenen theoretisch-abstrakten Grundkenntnisse und die im Rahmen der Praxisphase erworbenen Erfahrungen zu integrieren.

Die Studierenden erlernen die Anwendung des „Methodenbaukastens Controlling“ anhand praxis-tauglicher, auch z.T. komplexer Fallstudien.

Vor dem Hintergrund des generellen Ausbildungsziels im Bachelor wird weiterhin auf das operative Controlling fokussiert. Das betriebliche Rechnungswesen bietet hierfür bekanntermaßen die relevante Datenquelle. Somit erfolgt eine Differenzierung und Erörterung der operativen Controllinginstrumente aus Sicht aller Rechnungswesenebenen: der Jahresabschlussebene, der Kostenrechnung- und der Finanzplanebene.

Die Studierenden beherrschen nicht nur die Unterschiede und Verwerfungen zwischen den Ebenen, sondern werden nach erfolgreichem Besuch der Veranstaltung vor allem zu einer übergreifenden, integrierenden Nutzung des Rechnungswesens aus Steuerungssicht befähigt sein.

Im Einzelnen werden die Studierenden bezüglich aller im Inhalt angegebenen Methoden in der Lage sein, die Anwendungsvoraussetzungen, mit der Anwendung verbundenen Prämissen und Restriktionen, die erforderlichen Inputdaten, die Verarbeitungsalgorithmen und die im Rahmen des Verfahrens ablaufenden Prozessschritte, die typischerweise zu erhaltenden Ergebnissen und mögliche Handlungsempfehlungen ermitteln, generieren bzw. ableiten zu können.

Inhalte

Jahresabschlussgestütztes Controlling: Einführung in die Jahresabschlussanalyse, Analyse der Jahresabschlusspolitik, Checkliste zur konservativen bzw. progressiven Jahresabschlusspolitik. Analyse der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Ableitung eines integrierenden Bonitätsurteils. Bedeutung des Ratings vor dem Hintergrund von „Basel II“. Jahresabschlussplanung. Erstellung und Interpretation von Plan-Jahresabschlüssen vor dem Hintergrund der Einhaltung von Wohlverhaltensregeln („covenants“) hinsichtlich Bilanzstrukturkennzahlen.

Kosten- und Leistungs-Controlling: Produkt-, Sortiments- und Organisations-Controlling auf Basis von Deckungsbeiträgen. Besonderheiten der Anwendung der Deckungsbeitragsrechnung im Dienstleistungsbetrieb. Hybride Formen der Kostenauflösung (z.B. auf Basis von Einzelkosten). Kostenmanagement und wertorientierte Planung.

Controlling des Produktdesigns: Wertanalyse und Zielkostenrechnung.

Controlling der Produkterstellung: Null-Basis-Budgetierung, Prozesskostenrechnung, Prozessmanagement. Integrierende Würdigung von Zuschlags-, Deckungsbeitrags-, Grenzplan- und Prozesskostenrechnung im Fallbeispiel.

Zahlungsstromorientiertes Controlling: Investitions- und Finanzplanung und -kontrolle. Finanzkennzahlen, ihre Ermittlung und Interpretation. Ermittlung von Cashflows, Lösung des Problems der Zurechnung von Cashflows auf Investitionen. Investitionsbudgetierung. Finanzmanagement, insb. im Konzern. Vertiefung der Kenntnisse zu Bewegungsbilanz und Kapitalflussrechnung.

Lehrformen

Fragend-entwickelnder Unterricht mit zahlreichen Fallstudien und Übungsbeispielen, Plenumsdiskussion, selbstständiges Literaturstudium.

Teilnahmevoraussetzungen

Formale: Eingeschriebene(r) Studierende(r) am Fachbereich WiSo des RheinAhrCampus für die Bachelor-Studiengänge.

Inhaltliche: Module „Externe Rechnungslegung (B 15) im 1. Semester, „Investition und Finanzierung“ (B 21) im 2. Semester, „Kosten- und Leistungsrechnung“ (B 31) im 3. Semester und „Controlling“ (B 42) im 4. Semester.

Hinweis: Es besteht keine Beschränkung der Teilnehmerzahl.

Prüfungsformen

Klausur mit einer Dauer von 90 Minuten nach dem 1. Halbsemester.

Informationen zur Prüfung finden Sie auf folgender Seite des Prüfungsamts: [Prüfungsamt Termine](#).

Bewertung

Voraussetzung für die Vergabe von ECTS-Punkten ist das Bestehen der Prüfungsleistung für das Gesamtmodul. Die Prüfungsleistung für diese Kurseinheit geht zu einem Fünftel in die Prüfungsleistung für das Gesamtmodul ein.

Literaturhinweise

Textbücher zur Veranstaltung sind (jeweils Kapitel III. bis V.):

Graumann, M: Controlling – Begriff, Elemente, Methoden und Schnittstellen, 5. Aufl., Herne 2018

Graumann, M: Fallstudien zum Controlling, 4. Aufl., Herne 2019.

Es wird nur nach den neuesten Auflagen vorgegangen!

Weitere empfohlene Literatur:

Eisenschink, C.: Controlling - 200 klausurtypische Aufgaben und Lösungen, 2. Aufl., Ludwigshafen 2017

Exler, M.W.: Controllingorientiertes Finanz- und Rechnungswesen, 2. Aufl., Herne 2015

Graumann, M: Praktische Jahresabschlussanalyse, 3. Aufl., Herne 2020

Horvath, P.; Gleich, R.; Seiter, M.: Controlling, 14. Aufl., München 2019

Horvath, P.; Gleich, R.; Voggenreiter, D.: Controlling umsetzen, 5. Aufl., Stuttgart 2012

Joos, T.: Controlling, Kostenrechnung und Kostenmanagement, 5. Aufl., Wiesbaden 2014

Littkemann, J.; Derfuß, K.; Holtrup, M. (Hrsg.): Unternehmenscontrolling - Praxishandbuch für den Mittelstand, 2. Aufl., Herne 2018

Littkemann, J.; Derfuß, K.; Fietz, A.; Hahn, T. et al.: Übungen zum Controlling - Aufgabenstellungen mit Lösungsskizzen zur Klausurvorbereitung, 3 Bände, Books on Demand, Norderstedt 2010 und 2013

Reichmann, T.; Kißler, M.; Baumöl, U.: Controlling mit Kennzahlen und Managementberichten, 9. Aufl., München 2017

Scheld, G.A.: Controlling im Mittelstand - Band 3: Operatives Unternehmenscontrolling, 6. Aufl., Berlin 2017

Weber, J; Schäffer, U.: Einführung in das Controlling, 16. Aufl., Stuttgart 2020

Weber, J.; Schäffer, U.; Binder, C.: Einführung in das Controlling – Übungen und Fallstudien mit Lösungen, 4. Aufl., Stuttgart 2020.

Den Studierenden wird eine Vielzahl von zusätzlichen, aufeinander abgestimmten Fallstudien und Übungsaufgaben auf der Lernplattform zum Selbststudium zugänglich gemacht.